

第三セクター等経営健全化方針

1 作成年月日及び作成担当部署

作成年月日 令和3年11月1日

作成担当部署 川場村むらづくり振興課

2 第三セクター等の概要

法人名 株式会社田園プラザ川場

代表者名 代表取締役 永井彰一

所在地 群馬県利根郡川場村大字菰室385番地

設立年月日 平成5年4月1日

資本金 45,000千円【当該地方公共団体の出資27,000千円(60%)】

業務内容 地場産品PR・直売・飲食店(地産地消)、観光及び情報発信拠点

3、経営状況、財政的なリスクの現状及びこれまでの地方公共団体の関与

株式会社田園プラザ川場は、川場村が推進する「農業プラス観光」の施策を確立するため始めた田園プラザ事業を運営管理する会社として設立されました。これは、コミュニティ活動や世田谷区との交流事業の一層の活発化、農業を中心とした地場産業おこしなど、川場村の商業、情報、ふれあいの核であるタウンサイトを形成するという、小さな村の一大プロジェクトとして、平成4年から施設整備を進め6年後の平成10年にグランドオープンしました。平成8年に道の駅指定を受け、平成16年度から5年連続で関東好きな道の駅ランキングで1位を獲得し、平成27年度には国交省の重点道の駅、今年度は防災道の駅の指定を受け、道の駅として全国的に知名度が上がり経営状況も安定してきていましたが、昨年度からの新型コロナウイルス感染症の影響で経営状況が悪化しています。昨年から今年にかけて、新規事業(長野事業・大磯事業)を開始したため、その準備等に多額の資金が必要となったことと、コロナ禍における既存事業の減退により急激に売り上げが減少したことが要因となっています。

昨年度は、新たに5億5千万円の長期借入を行い、新たな事業を含め運営資金に充てています。また、これまで、資本金及び資本準備金以外で村が出資はしていませんが、施設整備や大規模な修繕は村主体で行っています。

4、抜本的改革を含む経営改善化の取組に係る検討

道の駅「川場田園プラザ」は、村の農産物やその加工品等の多くの特産品の販売や飲食店等での提供を行っている。公益性も高く重要な役割を担う施設として、村の観光、情報発信及び防災の拠点として位置づけられています。

村は、道の駅施設設置者として、施設の修繕等に必要な投資を続ける必要はありますが、同社が行っている事業のなかには民間事業者でも提供可能なサービスがあります。今後の事業を継続していくには、採算性の確保が求められると捉えています。そのためには、同社の企業努力を求め、収益の確保に向けた営業展開など、これまで以上に積極的な取組

を進めていかなければならないと考えます。村としては、同社の経営状況を注視し、必要に応じて助言や意見を行うなど経営改善に向けた取組の着実な実行を促すとともに、財政的なリスクが発生すると判断されるときは、抜本的な改革を検討していく必要があると考えています。

5、抜本的改革を含む経営健全化のための具体的な対応

令和2年度は、新型コロナウイルス感染症の感染拡大により、全国への緊急事態宣言発令に伴い、例年売り上げを伸ばしている5月の大型連休に休業を余儀なくされたが、国等の支援により改善しつつあり、令和2年度末の債務超過解消となるよう黒字決算を目指している。令和3年度は、引き続き新型コロナウイルス感染症の影響を受けているが、新規事業が立ち上がり、コロナ禍でも売上拡大するための施策を展開させ、営業努力を重ね売り上げも徐々に伸ばしている。

村では、損失補償などの財政的リスクの解消と同社の経営健全化に向けて、同社に対して今後5年間（令和3年度～7年度）を計画期間とし、経営計画や貸付金の返済計画を記載した売上計画の策定を求めるとともに、当該計画に掲げられた具体的な取組や数値目標をもとに進捗状況や評価検証を行いながら経営状況を見極めていくこととする。

6、法人の財務状況

賃借対照表（単位：千円）

年 度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
資産総額	954,297	903,949	1,264,828
（うち現預金）	66,691	48,137	412,700
（うち売掛金）	26,598	32,754	30,582
（うち棚卸資産）	62,770	79,669	90,628
（うち固定資産）	552,667	517,298	598,965
負債総額	898,532	850,417	1,331,970
（うち借入金）	483,160	410,830	960,990
純資産額	55,764	53,532	△67,142

損益計算書（単位：千円）

年 度	平成30年度	令和元年度	令和2年度
経常収益	635,961	654,210	502,789
経常費用	627,774	650,189	678,144
経常損益	8,187	4,021	△175,355
経常外損益	△4,214	△6,002	57,664
当期純利益	3,633	△2,232	△120,675